



## 强强联合 深化合作

# 云南农垦与云南中烟举行深化战略合作框架协议签约仪式



5月19日,云南农垦集团与云南中烟深化战略合作框架协议签约仪式在云南中烟工业有限责任公司举行。云南农垦集团党委书记、董事长陈祖军和云南中烟党组书记、董事长陈卫东出席仪式并讲话,云南农垦集团党委副书记、副董事长、总经理周建明和云南中烟党组书记、总经理周涛代表双方签字,并成立“云南中烟与云南农垦集团深化战略合作框架协议专项工作领导小组”。

双方认为云南农垦和云南中烟都有着辉煌的历史,均在高原特色农业领域有着独特的资源和优势,双方合作有着较深的历史渊源,有着很高的相似、相通之处,双方应在产品、平台、渠道、科研、项目和管理上加强合作,实现强强互补,优势互补。

陈祖军在致辞中表示,云南中烟在推进一二三产业,以工业化的理念推进农业发展中趟出了一条独具云南高原特色的企业化发展道路,为云南高原特色农业做出了积极贡献,提供了宝贵经验。政企分开以来,云南农垦集团从“一股独大”向绿色食品、农林资源、农业服务三大板块迈进,云南农垦敢于担当,从2016年开始在北京举办“冬农魅力”云南农产品展,以及云品入沪,云品入长(长三角)都取得了良

好的效果。期待与云南中烟在干部交流方面取得进展,中烟有一支狼性团队,市场敏锐性、拓展性强,团队敢于亮剑,亮剑必胜,期待与云南中烟进行人才、干部方面的交流与合作。

下一步,在省委省政府全力推进乡村振兴战略、打造“绿色食品牌”的大背景下,希望双方一如既往秉持“借船出海、抱团取暖、优势互补、合作共赢”原则,发挥各自在产品、渠道、品牌、项目和管理上优势,重点推进双方在干部挂职交流等方面合作探索;结合云南中烟资金、管理优势和云南农垦集团产业、资源优势,共同探索双方在铁路运输、金融扶贫、清洁能源、土地开发、物资检验等多元化业务合作力度,助推双方推进高质量发展,共同为全面助推云南省乡村振兴战略、高原特色现代农业发展和打造“绿色食品牌”做出新的贡献。

陈卫东表示,当前共享经济在全球范围来势迅猛,资源共享、合作共

赢已成为不可阻挡的发展趋势,云南农垦集团与云南中烟合作有着许多目标共同点、使命契合点、利益交汇点。云南农垦以发展高原特色农业,打造绿色食品牌为愿景,与云南中烟打造一流企业、一流品牌、一流团队多有相通之处,在云南都属于特大型企业,都属于国有企业,双方打造利益共同体、命运共同体,发展共同体,实现强强联合,优势互补。此次签署深化战略合作框架协议意义重大,一是树立云品美誉度,树立云品健康原生态形象,形成双方产品的共通效应;二是为消费者提供更加绿色的产品,不断满足消费者绿色健康高品质的产品要求;三是有利于提升高原特色产品的盈利水平,通过合作重点提高产品销量和结构,带动高原特色产品提质增效;四是发挥各自产品在渠道等各方面的优势,携手并进,在产业发展过程中开展多元化合作,并推动双方在更高层次、更宽领域、更高水平上共同合作;五是共同服务好农民增收,共同助力脱贫攻坚,实施乡村振兴战略,共同助力边疆经济发展。

集团党委委员、副董事长陈云原,集团党委委员、副总经理孔君以及相关企业及部门负责人出席签约仪式。(韩天龙)

## 普洱市市长刘勇一行调研墨江公司坝沙田制胶厂

5月12日上午,普洱市委副书记、市长刘勇一行在墨江哈尼族自治县调研期间,前往云胶集团所属墨江公司坝沙田制胶厂调研指导工作。

刘勇一行参观了制胶厂生产经营情况和工艺流程,特别对制胶厂污水处理设施进行了视察。刘勇强调,企业要千方百计把产业做强做大,实现产业提质增效,把区域资源优势转化为经济优势,带动更多群众走上致富发展道路;要注重安全生产和环境保护,把习近平总书记“让天更蓝,山更绿,水更清”的要求落到实处;要加强与地方党委政府之间的沟通联系,促进周边农户稳定增收,为脱贫攻坚工作贡献农垦力量。

普洱市委常委、政法委书记李洪武,集团公司总经理周建明,副董事长陈云原、副总经理高绍周等陪同调研。(柳晶)

## 乌干达驻华大使克里斯帕斯·吉永嘉一行参观考察农垦咖啡公司

5月13日,乌干达驻华大使克里斯帕斯·吉永嘉一行赴云南农垦咖啡公司参观考察。

代表团一行认真观看了咖啡公司的宣传片及发展成果展,在听取介绍并品尝了浓郁的“云啡”咖啡后,吉永嘉大使对云南农垦集团的发展成就给予了充分肯定和高度评价。吉永嘉大使表示,中乌友谊源远流长,“一带一路”倡议的提出,更加拉近了乌中两国人民之间的距离,乌干达位于资源丰富的非洲东部地区,横跨赤道,其境内水力资源丰富,有着“非洲明珠”的美誉。乌干达是全球第四大咖啡出口国,希望此次对接能推动乌干达咖啡、水果等产品进入云南市场,在继续加强贸易往来的同时,也通过各类文化交流活动促进中乌两国人民之间的友好关系发展。

集团国际业务部、农垦咖啡公司相关负责人参加活动。(杜晓)

## 深怀“三农”情 倾力农垦行

# 中组部、团中央第19批赴滇博士服务团“十位博士进农垦”活动正式启动

5月10日,中组部、团中央第19批赴滇博士服务团“十位博士进农垦”活动正式启动。15位博士应邀来到云南农垦集团,了解农垦发展历程,听取农垦产品介绍,开展座谈出谋划策,活动内容丰富,作风简朴,务实实效,为充分利用博士服务团高端智力资源推动农垦事业发展开了好头。云南省委组织部人才工作处副处长赵炳全程参加。

在集团下属云胶集团展厅,博士们专心致志地观看着每一块展板,倾听着讲解员的解说,不时地询问情况,互相交流着看法。农垦人胸怀祖国、屯垦戍边的爱国精神感染着每一位博士,农垦集团攻坚克难、持续改革创业的发展历程激励着每一位博士,让博士们深受教育、深受感动,更加坚定了他们为农垦事业作贡献的信心和决心。

在产品介绍环节,集团出品的咖啡、茶叶、薯片、坚果、蘑菇等丰富多样的各类产品,让博士们

对集团产业兴农、产业扶贫的准确定位、重要地位和作用留下了深刻印象,对农垦人“绿色兴农、报国惠民”的家国情怀有了真切体会。围绕着如何加快农垦事业发展壮大的主题,博士们结合自身学术背景、社会资源,在深入思考着、探讨着、谋划着……

在座谈交流环节,集团公司党委副书记、副董事长、总经理周建明出席座谈会并致辞,党委委员、总经理助理、第19批赴滇博士服务团副团长刘勇主持会议。周建明代表集团对博士们走进农垦、实地调研表示热烈的欢迎,对大家情系云南、积极走进基层企业、用心用意为集团公司发展把脉开方、建言献策、关心支持和帮助集团公司发展表示诚挚的感谢,并简要介绍了集团公司改革发展情况和急需解决的重要问题。集团公司相关部门和企业负责人围绕理顺云南省粮食储备管理运行机制、推进云南省茶叶交易中心建设、金融更好服务“三

农”等课题介绍了情况。博士们聚焦改革发展,坚持问题导向,畅所欲言,建言献策,会场气氛热烈和谐。周建明表示,博士们提出了很有价值的宝贵意见,集团将认真梳理,充分运用,推进各项工作更好开展,希望博士们继续关注农垦,深入农垦基层调研,为农垦事业的发展壮大作出更大的贡献。

“十位博士进农垦”活动是第19批赴滇博士服务团进校园、进园区、进企业、进科研院所“四进”活动的重点任务之一。活动前,集团公司主要领导听取了在集团挂职的博士团成员刘勇同志的活动方案汇报,并要求各相关部门配合刘勇同志对本次活动进行精心组织、认真安排、扎实落实;云南省委组织部人才处给予了有力指导;博士服务团全体成员给予了大力支持,为活动取得圆满成功提供了坚实保证。今后,博士服务团还将通过调研咨询、协助解决实际问题等方式,继续助力农垦发展。(刘勇 胡庭泽)

## 陈祖军调研农垦电力公司时指出:

# 发扬抗洪精神 全面完成目标任务

5月15日至16日,集团公司党委书记、董事长陈祖军,党委委员、总经理助理刘勇一行到农垦电力公司,就农网改造升级和增效扩容项目建设情况进行调研。

调研组查看了已建成的农网改造升级项目110kV曼么变电站,与控制室值班人员交谈,详细了解投运后设备运行情况,并叮嘱要切实把运维工作做好,确保人身安全和设备生产运行安全。在景洪电厂啤酒厂10kV及以下项目安装工程二标段项目部,调研组详细了解工程进展情况以及存在的问题后,强调务必在确保安全和质量的前提下,按照省能源局和集团公司要求的时间节点确保项目完工。在增效扩容改造项目东风电厂施工现场,调研组逐项查看了光明站厂房基础和东风二级站引水渠、沉沙池工程。在省国资委先进基层党组织——东风电厂发电车间党支部活动室参观时,陈祖军对2016年10月2日的洪灾和抗洪抢险记忆

犹新,高度赞扬了当时全集团上下一心、令人鼓舞、催人奋进的抗洪抢险“农垦精神”。

陈祖军主持召开座谈会,专门邀请获得2017年最美云岭企人称号的原东风电厂三级站运行一班班长、退休职工罗宏参加,带领大家一起回顾和重温“10·2”抗洪抢险事迹。听完罗宏饱含深情的回忆后,陈祖军表示,“10·2”抗洪抢险的胜利是电力公司发展史上浓墨重彩的一笔,重温抗洪抢险精神,就是要发扬好抗洪精神,向身边的先进典型学习,把优良传统继续传承下去。

会上,陈祖军作出四点强调,一是国有企业必须坚持党的领导,加强党的建设,全面贯彻落实习近平新时代中国特色社会主义思想,提高政治站位抓落实,扎实开展好“两学一做”主题教育。二是越是关键时期越要讲团结、讲大局、讲奉献。面对激烈的市场竞争,不进则退,干部职工要增强紧迫感、危机

感,与企业同呼吸共命运,同甘共苦、同舟共济,以先进典型为榜样,开展学先进活动。三是要深入推进“五融入五提升”活动,实现党建与生产经营双融双促。要严格落实好“两个责任”,充分发挥党委的领导作用、党支部的战斗堡垒作用和党员先锋模范作用,落实好集团公司党委“三层级一体系”党建工作布局。四是党员干部要敬畏组织、敬畏党纪国法,心系企业、清正廉洁,确保企业投资成本最小化、效益最大化。要严格遵守廉洁从业相关规定,牢牢守住廉洁“底线”,坚决不碰“红线”;要落实好中央八项规定精神,特别是要抓实纠正“四风”、整治官僚主义和形式主义。

陈祖军希望,通过努力工作,电力公司要实现国有资产保值增值、干部健康成长和职工幸福指数提高的三个目标,使电力公司真正成为集团公司二级企业的典范。

会上,刘勇对电力公司也提出了希望和要求。(李云生 孙斌)

## 陈祖军到云胶集团景阳公司调研

5月16日至17日,集团公司党委书记、董事长陈祖军,党委委员、总经理助理刘勇,总经理助理凌升桂一行到景阳公司调研。

16日上午,调研组到东风第一制胶厂全面了解在西双版纳地区受旱天气严重影响情况下的制胶生产情况。陈祖军指出,胶厂要按照中央相关文件精神,加强安全管理和生产各项工作,强化员工安全生产意识,落实环境保护工作,做好原料市场调研和客户服务工作。

17日上午,陈祖军在景阳公司主持召开调研专题会议,听取了景阳公司2019年工作进展情况、加工生产情况以及存在问题的工作汇报。

陈祖军对景阳公司领导班子的四点工作要求,一要提高政治站位,推动云胶集团健康平稳运行。橡胶产业整合是延长产业链、抵御风险的需要,把每个环节的工作做好,讲大局、讲团结,发挥国企本土企业优势,抢占更多市场份额。二要多措并举,克服困难,困难时期更要加强基础工作,苦练内功,养精蓄锐。三要强化安全生产和环境保护工作。面对环保压力,要在完善规划、认真整改的前提下,加强与地方政府、环境保护管理机构的沟通协调和汇报工作。四要加强的建设,坚持党的领导,要在集团党委、云胶集团党委的领导下,认真履行党委主体责任和纪委监督责任,切实落实好中央八项

规定和实施细则精神。希望景阳公司要克服困难,坚定信心,确保国有资产保值增值,干部健康成长、员工收入稳步增长幸福指数增加。刘勇提出,面对困难,景阳公司各级管理人员要以问题为导向,提振信心、勇于担当,发挥主观能动性,真抓实干、挖潜革新。同时加强人才建设和风险防范工作。凌升桂强调,景阳公司要加大与当地政府和农场的协调力度,做好统一收胶工作,发挥“保险+期货+精准扶贫”政策优势,保产量、保生产、保经营。环境保护工作要从转变观念、转变思路入手,注重与科研机构合作,自主研发,变被动为主动,在环境保护工作方面争取有新突破。(李润华 李云 黄民)

## 大理州长杨健一行到集团公司交流座谈

日前,大理州委副书记、州长杨健,副州长李球一行到集团公司开展合作交流座谈。集团公司党委书记、董事长陈祖军主持交流座谈会。

集团公司党委副书记、副董事长、总经理周建明介绍集团改革发展情况,重点介绍集团推进产业转型升级,大力发展高原特色现代农业,打造“绿色食品牌”等工作。杨健、李球介绍了大理州经济社会发展情况,并就当前大理州以洱海保护治理为统领,推进洱海流域农业结构调整和绿色生态转型,全力打造“洱海绿色食品牌”发展情况作了详细介绍。

双方认为,大理州立足资源优势,努力推动高原特色现代农业的快速发展,与农垦集团作为我省现代农业产业集团的定位和战略发展方向高度契合。双方将加强信息沟通、推进垦地合作,共谋高原特色农业,打造世界一流“绿色食品牌”。座谈中,双方还就云南高原特色农业产业基金(云南农垦股权投资基金)及有关产业园项目合作事项进行了深入交流。



省农垦局党委书记李国臣出席座谈会并就垦地合作提出希望。集团公司财务总监杨朝晖、副总经理高绍周和集团相关部门和企业有关负责人参加座谈会。(胡庭泽)

# 以资源整合推动旅游公司融合发展

近年来,旅游公司在云南旅游行业整顿的严冬中,深陷持续亏损的泥潭,面对酒店行业竞争加剧,生产运营成本过高,市场开拓力度不足等现状。为扭转局势,逆势而上,旅游公司借助酒店整合优势,打破原有的组织架构,组建以利润为中心的事业部制,有效解决困扰公司的掣肘难题,为实现在年内整体盈亏平衡的底线目标创造了良好条件。

## 组建5部促发展

旅游公司结合生产实际,按照产品性质,组建了五个产品型事业部,有效缓解和消除了“决策分散、标准杂乱、效率低下、资源独享”的大企业病。

——酒店事业部。将嘉禾大酒店和三叶饭店中的客房部合并,组建为酒店事业部,达到整体协调运作,实现客房、房务、营销和工程保安队伍共享。通过抓好酒店标准化建设和探索连锁酒店管控模式,进一步增强服务能力。

——餐饮事业部。将农业农村厅食堂、林业和草原局食堂、龙翔街道办事处食堂、云胶食堂、三叶食府等19个经营网点合并为餐饮事业部。立足现有经营网点辐射周边,整合网点周边的机关、企、事业单位餐饮服

务资源。围绕“6T”管理要求,创新餐饮服务模式,发展团膳餐饮网点与“中央厨房”协同推进的业务路径,不断提升盈利能力和市场竞争力。

——物业事业部。以农业农村厅办公楼为重点,以云南省现代农业综合服务中心办公楼为平台,组建物业事业部,定位为服务中心。按照“服务大局、配套机关、优化管理”的战略举措,不断推进产业规模化升级,全力打造具有云南农垦特色的物业企业,发挥好集团公司与业主单位的桥梁和纽带作用。

——食材营销事业部。将分散在各餐饮网点的采购部合并为食材营销事业部,促进公司经营项目多样化。重点依托“铁脚麻”冻品鸡肉为食材贸易项目,打造鸡肉养殖基地及鸡肉GMP加工基地,培育做强餐饮食材供应链新兴产业,实现经济增长新动能。

——版纳片区事业部。将金凤宾馆整编为版纳片区事业部,发挥在云南省旅游行业中的区位优势,依托景区持续提升和打造“旅居生活”个性化服务,在抓好降本增效的同时,利用金凤餐饮品牌、团队,突破景洪市级机关食堂经营的空白,主动与餐饮事业部对接,共同探索“酒店+餐饮+物业”的业务新模式。

## 资源整合增效益

通过数月探索,事业部制改革为旅游公司经营发展注入了强劲活力。各事业部在利润增幅、人均效益、资产质量等方面都较以往有明显提高,组织结构优化初见成效。

——提高了经营发展的决策效率。事业部制改革将后方管理推向前线经营,让“听得见炮声的人”决策,信息传递环节明显减少,业务链条大大缩短,工作效率明显提升。

——增强了服务能力。各事业部有效发挥专业化优势,建立了更为灵活的管理机制,集中优势资源,改变低层、粗放、分散的经营模式和行政化的决策机制,集中优质人才、渠道、产品、客户资源,改造业务流程,实现专业化服务、精细化管理。

——强化了市场化经营导向。各事业部按照价值最大化经营目标,在企业内部引入市场机制,用效益说话,改变行政化思维、平均主义、“大锅饭”等思想,推动了专业化人才队伍建设。事业部讲求“专业人做专业事”,通过职业经理人制度探索、技术型人才培养,为业务整合提供了人才储备。(李志宏)

## 新加坡企业代表团到访集团

5月14日,新加坡企业发展局副局长许达芬女士率新加坡企业代表团到集团所属企业高特公司参观调研,并就高原特色产品国际贸易业务进行了交流洽谈。

代表团在参观高特公司展厅过程中对坚果、茶叶等云南特色产品赞不绝口,对云南农垦集团产业扶贫模式留下了深刻印象并给与高度评价。双方一致认为在“一带一路”的宏观背景下,云南农垦与新加坡贸易合作有着巨大的机遇和潜力,双方就野生菌、鲜花等贸易合作达成了意向。

集团国际业务部、国贸公司相关负责人参加洽谈。(李沁纳)

## 集团公司召开5月月度生产经营工作会

5月15日,集团公司副总经理孔君在总部召开2019年5月月度生产经营工作会。

会议通报了集团1-4月经济运行情况,云胶集团、高特公司、兴农公司等三户企业代表进行了发言。会议认真分析了各企业1-4月生产经营情况,对目前经营中存在的困难和问题进行了研究,并围绕减亏扭亏提出下一步重点工作和主要措施。

会议要求,一是要提振信心,压实责任,全力确保经营目标完成;二是要完善经营业绩考核,激活发展内生动力;三是要增强企业可持续发展能力,提升发展质量;四是要提高规范化管理水平,有效防范经营风险;五是要严格落实责任,做好安全生产和生态环保工作;六是要加强党的建设,为生产经营保驾护航。

集团所属企业总经理、分管生产经营副总经理和生产经营部门负责人参加了会议。(谭春蓉)

## 国家考核验收组对西盟县民族团结示范创建工作进行验收

5月11日,由云南省民宗委监督检查处、普洱市考核组人员组成的国家考核验收组及相关州市(县)互观互检人员一行到西盟县制胶厂,对西盟县民族团结示范创建工作进行验收。

在参观西盟县制胶厂生产车间、打包车间、污水处理系统,观看宣传片后,考核验收组对西盟县“民族团结+党建”的创新模式给予充分肯定,表示西盟公司作为西盟县农业龙头企业,以橡胶产业为主导,为各民族提供了就业岗位,增加了各民族的收入,带动了西盟县域经济发展。

近年来,西盟公司党委始终把维护民族团结当作一项经常性的重要工作加以谋划,把维护民族团结工作融入企业经营管理加以落实,通过不断创新探索“民族团结+党建”新路子,高度关注民生,注重舆论宣传,做优做强做大主业,注重培养民族干部等措施,夯实了公司民族团结进步工作,为当地群众脱贫致富事业、促进边疆各民族团结、维护边疆社会稳定作出了积极贡献。2017年,公司被普洱市评为市级民族团结示范企业。(李杰)

## 普洱市应急管理局到孟连公司调研应急管理和安全生产工作

5月16日上午,普洱市应急管理局局长查亚明一行到孟连公司调研应急管理和安全生产工作,要求要以铁的措施抓好安全生产工作,提升应急管理能力和水平,为周边企业起好带头示范作用。

调研组一行先后查看了孟连制胶厂安全管理制度、安全生产落实情况台账资料,并深入厂区造粒、干燥、打包等车间实地查看,就厂区应对紧急事故及安全隐患问题提出指导意见。

查亚明要求,孟连公司作为普洱市“市级重点龙头企业”,在安全生产和应急管理方面要下狠功夫。一是要突出主体责任,以铁的措施抓好公司各制胶厂安全生产工作,提升应急管理能力和水平。二是要创新安全生产工作方法,持续开展重点行业领域专项整治,彻底排查治理安全隐患。三是要压实工作责任,夯实安全基础,定期或不定期对厂区生产设备进行全面的检查、检修、检测,确保设备正常、安全运行的同时,促进企业增产增收,为周边企业起好带头示范作用。

孟连县委副书记戴国强、县应急管理局局长李建波、县农场管理局局长杨林等陪同调研。(李招君)

## 康丰糖业公司兑付蔗农蔗款已过八成

截至目前,康丰公司下属6个制糖公司已兑付蔗农2018/2019榨季全部蔗款的80%以上,并承诺在5月27日前结清蔗款。

为保障蔗农利益,让蔗农喜暖暖心,康丰公司在榨季开始前就向蔗农作出了实行“一车一付”和“停榨45天内全部兑付蔗农蔗款”的郑重承诺。4月27日上午,随着勐糯分公司落蔗完毕,标志着2018/2019榨季生产全面结束,公司立即着手组织展开蔗款兑付工作。

2018/2019榨季是云南农垦集团兴农公司股权收购云南康丰糖业公司的第一个生产榨季。为打造全省蔗糖产业基地,争做加工生产的排头兵,将蔗糖产业发展成为集团打造“绿色食品品牌”和集团百亿级核心支柱产业,康丰糖业公司制定了三年发展规划,确立了发展目标,并将打造内外发展环境,健全完善自身管理机制作为中心工作重点推进。(张文宽)

## 阿曼苏丹国代表团到访云南农垦集团



5月21日,阿曼投资促进与出口发展总局总司长(副部长级)纳西玛·巴鲁什阁下及代表团一行到访云南农垦集团。集团公司副董事长陈云原陪同该代表团参观所属咖啡公司和高特公司。

“阿曼市场对咖啡和茶叶的市场需求很大,你们这么好的产品应该卖到阿曼市场并转口贸易到

更广阔的市场……”。在云南农垦咖啡公司的“云啡楼”,来自阿曼苏丹国的费萨尔一边给大家冲泡中东口味的“云啡”,一边不失时机地介绍阿曼作为国际贸易中转站的优势。

在参观高特公司展厅时,陈云原用“八角亭”牌普洱茶、“天使”牌土豆片等产品招待来自中东的贵宾,他说:“中国与阿曼传统友谊深厚,阿曼自古以来就是‘一带一路’上的重要国家。云南与阿曼因海上丝绸之路和茶马古道建立友谊,普洱茶与茶马古道的历史非常契合。今天我们以茶会友,希望今后双方能有进一步的合作。”纳西玛·巴鲁什阁下表示,她非常喜欢云南农垦集团的咖啡和普洱茶产品,本次来访问专门采购了一批云南农垦茶业集团的“八角亭”牌普洱茶饼。她还希望集团能尽快到阿曼考察市场并开设公司,开展咖啡、茶叶、水果、蔬菜等绿色食品和鲜切花的贸易合作,并愿意为集团开拓阿曼市场提供帮助和便利。(李阳)

# 绿浪滚滚边陲志 绿色兴农“大胶商”

## ——云南农垦集团橡胶产业68周年发展成就纪实(下篇)

■付登灿

### 击鼓催征 一张蓝图绘到底

六十八年的发展探索,历经艰辛,壮美如诗,云南农垦的橡胶产业从种植、生产、研发、销售到产业辐射,形成了组织化程度高、规模化特征突出、产业体系健全的独特优势。在种植上形成从育苗、种植、抚育到防治病、虫、寒及防自然灾害等一整套现代农业管理体系;在割胶方面建立了严格的培训上岗考核和追踪管理制度;在产品初加工方面,匹配了符合节能减排条件和环境达标要求、超过30万吨产能的橡胶加工厂;在产品研发方面,组建云南农垦产业研究院,与北京化工大学共建云南省天然橡胶加工工程技术研究中心,组建院士工作站,加快打造集团产业科技创新平台,产业自主创新创新能力持续增长,成功主办了3届橡胶产业发展论坛,云南天然橡胶产业的知名度和品牌价值进一步提升,在“走出去”方面,充分发挥面向“三亚”、肩挑“两洋”的独特区位优势,自上世纪90年代即在老挝开展了替代种植项目,在老挝发展橡胶种植基地21个,获批土地6.25万公顷,完成橡胶替代种植10万余亩,带动当地村民发展胶林50多万亩,在缅北完成替代种植橡胶12万亩,已经具备较为成熟的境外开发经验和延伸通道,正加大产业整合重组和“走出去”力度,以科学的态度、灵活的方式、合作共赢的模式实现国际化经营新格局;在天然橡胶交易销售方面,组建运营云南国际橡胶交易中心,不断提升云南天然橡胶产业的品牌影响力和市场竞争力,天然橡胶(上海期货交易所)指定交割库核定库容由1.5万吨增加至3万吨,天然橡胶供应链管理不断提升;在产业辐射方面,以打造上市企业为目标,加快推进云南天然橡胶产业集团主板上市步伐,发挥集团在国内外天然橡胶产业上的辐射带动作用。

击鼓催征催奋进,一张蓝图绘到底。云南农垦人一代接着一代干,在西南边陲用热血与汗水书写“绿色长廊”的创业故事,生动彰显了迎难而上、艰苦奋斗,久久为功、利在长远的创业精神。党的十九大擘画了决胜全面建成小康社会,开启全面建设社会主义现代化国家新征程,实现中华民族伟大复兴的宏伟蓝图。面对宏观环境的变化、乡村振兴战略及打造“绿色食品牌”的部署,在新的重大机遇面前,云南农垦集团审时度势重磅发布战略2.0版,新的战略从“跳出农垦看农垦”的角度出发,提出以“绿色发展、报恩惠民”为使命,以“打造国内领先国际一流的千亿级农业航母”为愿景,以“云南省绿

色食品及现代农业发展引领者”为定位,新的蓝图昭示引领新的航程。把蓝图变为现实,是云南农垦集团一场新的长征。

集团橡胶板块正按照整体部署和自身既定战略,稳步向前。云南天然橡胶产业集团组建运营,顺利实现了由“整合过渡期”向“融合发展期”的转变,以整合促融合,统一了集团内部的人财物等生产要素和产供销等生产活动,规范了机构设置,明确各层级的管理界面和决策权限,理顺了业务流程,推进和深化三项制度改革,进一步激发了内生动力,实现了集团化发展价值、资源整合价值、市场化发展价值、统筹规划部署价值、国际化发展价值、科学化管控价值和信息化管理价值的彰显。2018年云南天然橡胶产业集团工作迈上新台阶,下属景阳公司位居云南省企业100强第59位和云南制造业企业50强第28位,实现了公司经济效益和社会效益的双赢。新时代新征程新作为:垦地合作迈出新步伐,“公司+农户+基地”模式的探索及试行工作深入推进;品牌塑造展现新形象,旗下橡胶品牌“云象”“金凤”在上海期货交易所的交割品牌中有良好的市场声誉,于2015年荣获“云南名牌产品”殊荣;营销网络得到新完善,“买全球卖全球”目标初步实现。

“常观大势,常思大局”,云南农垦集团把打赢脱贫攻坚战作为国企当先之无愧的社会担当,加快垦区橡胶产业发展,助力胶农、橡胶生产加工企业脱贫致富。2017年,集团把“引普惠金融之水,解橡胶产业之渴”当作爬坡过坎、推进资源整合、构建垦地融合发展的新模式,在橡胶产业积极推进“保险+期货+精准扶贫”的项目试点工作,在引导橡胶种植农户、农场等主体参与金融市场方面起到了巨大的推动作用,降低了种植农户和农场的价格风险,解决了“卖胶难”的问题,有效化解了胶厂市场风险。2018年,集团继续深化此项工作,调整优化保险方案,践行帮扶责任,仅在勐腊县垦区就承保了14万亩,涉及胶农7485户,所有保单均发生了赔款,累计赔款904.58万元,为兴一方产业,富一方百姓,促一方稳定,助推橡胶产业扶贫攻坚营造了良好的创新发展环境。集团下属江城公司在“民族团结、公司富强、员工幸福、百姓致富”的兴边富民之路上迈出了坚实步伐,走出了一条国企改革发展的新路子,被誉为“江城模式”。江城公司坚持发展产业助推当地脱贫致富,形成了打造产业链、实施产业扶贫的“江城模式”;公司进驻曲水镇23

年,扎实服务当地,橡胶产业解决了江城1/4的劳动力就业,产业收入是咖啡的2倍、茶叶的4倍,曲水镇农村经济总收入从1996年的481.93万元增长到4743.31万元,增长8.8倍;农民人均纯收入从286元增长到2018年底的7400元,增长24.8倍。

随着国家“一带一路”建设、老挝“变陆锁国为陆联国”战略、中国—中亚—西亚、中国—中南半岛、中巴和中印经济走廊建设的深入,特别是中老磨憨—磨丁经济合作区建设,给集团在周边国家的发展带来难得的机遇。集团贯彻国家开展“堵源截流,替代罂粟种植”的禁毒方针,实施“走出去”发展战略,做大做强天然橡胶优势产业。截至2017年底,累计完成投资8亿多元,资产总额达9亿多元,橡胶种植面积10万亩,并在缅甸托管胶林20多万亩,现拥有境外橡胶加工厂5座,年产量5.5万吨,橡胶资源在海外市场掌控能力大幅提升。集团将依托自身优势,抢抓机遇,力争在2021年前,在老挝、缅甸、泰国、柬埔寨等区域实现发展橡胶资源70万亩,带动300万亩,布局建设8—10座橡胶加工厂、产能50万吨,辐射带动老挝国内300万亩胶林的产业升级,营业收入超过100亿元,打造一个拥有研发、种植、加工、销售产业链一体化的现代化橡胶企业,把云南农垦集团打造为现代农业对外开放交流的示范窗口和国际农业科技交流合作的重要平台。

忆往昔,六十八年的历程,充满曲折,回味无穷,饱含三代农垦人的艰苦奋斗;六十八年的成就,精彩纷呈,绚丽夺目,为边疆繁荣、民族团结、社会稳定作出了巨大贡献。看今朝,“6111”到2022年实现资产超过600亿元,营业收入超过1000亿元,利润超过10亿元,员工平均年收入达到10万元以上)战略目标催人奋进,涉险滩、破坚冰、攻堡垒、拔城池,新时代农垦人整装待发,质量农垦,使命农垦,活力农垦,新时代农垦事业将在的新航程中乘风破浪。

“因胶而生”的云南农垦集团,正以国内天然橡胶产业整合者、领导者的姿态吹响集结号,既打好攻坚战确保在全面建成小康社会目标中不落伍走在前,又乘势而上开启转型升级、跨越发展新征程。“农垦铁军”正发扬一张蓝图绘到底的钉钉子精神,以“快干”“实干”“会干”的铿锵步伐,不忘初心、牢记使命,勇于变革,永不停滞,在新的历史征程中,谱写云南农垦集团橡胶产业发展的华美篇章。

# 以胶为媒 带农致富

## ——集团橡胶产业扶贫纪实

■韩天龙 田尚杰 和雨辰

产业是经济发展的重要基础和有力支撑,是实现精准扶贫、建立内生动力,使贫困人口劳动致富的长效机制。自云南天然橡胶产业集团江城有限公司、云南天然橡胶产业集团江城有限公司西盟分公司入驻到江城县和西盟县以来,积极发挥龙头企业作用,秉承“绿色兴农报恩惠民”的使命,实行“公司+基地+农户+示范+市场”的生产经营模式,以民族团结为基石,维护边疆和谐稳定。在江城公司、西盟公司的带领下,江城县种植天然橡胶近50万亩,西盟县种植天然橡胶近22万亩,天然橡胶产业已发展成为两县脱贫致富的支柱产业。

### 橡胶基地 产业惠农

西盟、江城两家橡胶公司目前是集团仅有的两家具有橡胶种植基地的公司。云南天然橡胶产业集团西盟有限公司(以下简称:西盟公司)成立于2002年1月6日,主要经营天然橡胶种植、收购、加工、销售,公司现有资产总额2.3亿,橡胶种植面积11.18万亩,是西盟县境内最大的一家农业国有企业。

云南天然橡胶产业集团江城有限公司(以下简称:江城公司)成立于1996年2月28日,公司本着“同开垦、同成边、同发展、同受益”的原则进驻江城县曲水镇,经过22年的发展,公司现有总资产5.3亿元,橡胶种植总面积12.31万亩,现已发展成为集种植、生产、加工、销售为一体的天然橡胶企业,是云南省农产品加工重点龙头企业、云南省文明单位。

### 屯垦成边 聚胶发展

如果没有公司带动,就没有承包人在这里的好日子过,班桐队队长岩岩这样感慨道,满怀着对家乡满腔的热爱和对幸福生活的执着追求,他在这片土地上摸爬滚打了14年,从荒山野岭到胶树成林,从生活拮据到解决温饱,他带动40多户、170多名群众走上了脱贫致富的道路,如今,班桐队橡胶面积3559.54亩,2018年完成产量158.48吨,橡胶总收入87.74万元,人均岗位7019元。居住在左扩村南约2组的副组长杨家才他既是西盟公司的管理人员,也是公司的承包商,依靠橡胶种植杨家才2018年收入达到了5万元,他所居住的小组,像他一样以胶种植为经济主要来源的承包商,如今都已实现脱贫,家家盖起了新房。村民有了稳定的收入,生活得到了改善,西盟公司成立至今,已带动西盟县4镇2乡3000多户,8900余名当地群众发展天然橡胶产业20万余亩。

“公司带领我们种植橡胶12.31万亩,自此之前我们是没产业、没经济来源,而如今有了稳定的经济收入。”这同样也是江城分公司胶农大多数人的感受。自江城公司入驻曲水镇以来,已带动江城县6个乡镇种植橡胶,橡胶产业解决了江城县近1/4的劳动力就业。江城县曲水镇农村经济总收入从1996年的481.93万元增长到现在的4743.31万元,农民人均纯收入从286元增长到2018年底的7400元。

橡胶产业的发展,使两县社会经济发生了翻天覆地的变化,百姓生活和收入实现了质与量的根本改变,橡胶产业逐渐成为西盟县和江城县当地群众的“绿色银行”。

### 合理分配 为民谋利

为应对橡胶市场价格持续低迷,两家公司都提出全乳胶不低于10000元/吨的保底兑现措施,确保承包人的基本生活。每年年初通过员工承包代表大会确定当年的分配比例,2018年西盟公司在实物分成比例上全年按42(员工):58(公司)分成,年底完成任务后给予3%的奖励。在市场价低于10000元/吨时按保底保10000元/吨结算支付给承包商,同时还给予承包商200元/吨补贴。2018年,西盟公司全年生产全乳胶1231.91吨,市场预估平均收购价为9.6元/kg,公司兑现价10.025元/kg,公司以每吨高出同行425元/吨的价格兑现给承包商,共结算和补贴48万元给承包商。

江城公司按45(员工):55(公司)分成比例,355户建档立卡户平均管理面积按30亩/户计,年产干胶3.6吨,员工受益1.62吨,按公司保底价格计算,户均收入1.75万元;2015年开始,在实行10000元/吨保底兑付的基础上,同时实行“3·4·5”(当市场价低于15000元/吨时,每吨补助胶农300元;当市场价低于14000元/吨时,每吨补助胶农400元;当市场价低于13000元/吨时,每吨补助胶农500元。)价格补贴措施,对员工实行价格保护,实行价格补贴以来,共补贴建档立卡户员工34.07万元。此外两家公司对收购的个体私胶进行支付。

### 科学管理 技术惠农

据西盟县勐梭镇里拉村村委会的梅文安介绍,村民对私人胶树管理不善,长期不进行施肥防病,加上今年白粉病严重,导致橡胶树不能正常开割。自两家公司入驻后,积极组织开展开垦种植、胶园管理、割胶技术、病虫害防治等义务培训,给予技术指导和科技支撑,江城公司从入驻以来,累计培训超过65000余人次,西盟公司政企分开四年来,累计培训超过12600余人次。同时,两家公司免费向承包商提供种植橡胶的肥料,派专业技术人员对承包商割胶进行现场指导。公司规范的、科学的一体化开垦、种植、生产管理,提高了当地橡胶质量和产量,增加了胶农的年收入。2018年,西盟公司承包商平均年收入达到1.15万元。江城公司承包商平均年收入达到2.32万元。

### 加大投入 村村通路

过去乡村的道路多为土路,交通晴通雨阻,村民与外界消息不通,带来了很大的不便,公路通到家门口成为村民们的愿望。两家公司在不断发展壮大的同时,不忘履行社会责任,对当地给予扶贫资金支持,对当地村寨的基础设施、教育、卫生、养殖等进行专项扶持,不断解决胶工及当地群众最关心、最直接、最现实的问题。

2014年以来,江城公司累计投入资金8014.96万元,用于曲水、嘉禾两个乡镇的基础设施建设,其中新建道路137.2公里,铺设砂石道路101.18公里,硬化道路128.52公里,新建桥梁2座,受益建档立卡户665户;新建蓄水池12座,架设饮(引)水管道50.6公里,受益建档立卡户465户;修建厕所16座,受益建档立卡户365户;积极为员工争取3500个建房指标,让大部分员工住进了永久性楼房。

近五年来,西盟公司累计投入资金4637.48万元,先后用于公司生产队的危房改造、农村公路建设、林间道路硬化及维修等项目,2015年至今,共硬化村间道路37.9公里,新修林间道路90公里,建设文化室21个,新建桥梁7座。

### 扶贫扶智 勇于担当

江城公司积极建立对口帮扶机制,在云南农垦集团党委的部署下,选派了10名工作队队员驻村入户,各部门对各单位进行联点挂钩,指导开展各项工作。2014年至今,云南天然橡胶产业集团派出1人次担任科技副镇长,共派出2名集团中层副职领导担任江城县扶贫工作副总队长、副县长,累计派出驻村工作队队员37人次。结合曲水镇实际,江城公司推荐优秀基层党员和村寨中有威望、有能力的人才担任公司生产队管理干部,吸收公司优秀人才通过竞选担任村“两委”班子成员,已有超过10人在公司和村“两委”交叉任职。公司被评为挂钩扶贫兴边富民工作先进集体,江城公司党委书记、董事长杨友华荣获“全省脱贫攻坚先进个人”荣誉称号。江城公司本部职工挂钩的132户贫困户,共369人,累计走访792次,帮助挂钩户发展种植和养殖产业,累计帮扶资金近20万元。

2018年,西盟公司成立了以公司党委书记为组长,

总经理为副组长,其他班子成员和各部室负责人、挂包人员为成员的脱贫攻坚工作领导小组,先后召开4次脱贫攻坚专题会议,研究脱贫攻坚工作。通过深入挂点调研,召开群众会议,与挂包户共同探讨脱贫之路,组织全体管理人员学习宣传省、市、县脱贫攻坚政策,并派驻工作队队员进驻村工作,全面了解挂包户思想动态,生活所盼。

截至2018年底,西盟公司累计投入20余万元用于对口挂包帮扶,19户贫困户中17户人均年收入10130.29元,民房入住率达100%。同时,西盟公司还注重本地干部培养选拔,先后投入资金160余万元,组织40名少数民族员工到民族大学学习深造,组织100余名管理人员到北京、上海参观考察,组织130多名少数民族干部到江城公司进行考察,学习先进的橡胶生产管理理念;委托云南热带作物职业学院为公司82名管理技术人员进行学历提升教育。如今,在公司的205名两职管理人员中,少数民族共计163人,占79.5%;公司29名中层副职以上领导干部中,少数民族干部15人,占51.7%。近年来,在生产队承包商子女中选拔聘用民族、拉祜族技术管理人员20人。

### 精准助力 特色扶贫

西盟公司针对所挂19户帮扶对象,主要从橡胶种植扶贫经济、林果扶贫、蔬菜种植扶贫、劳务输出扶贫、生猪养殖扶贫、蜜蜂养殖扶贫、自酿酒产业扶贫、教育扶贫八个方面开展脱贫工作,积极融入地方产业脱贫计划,除做好橡胶主业外,成立专业领导小组,积极探索林下种植等产业,2018年,实验种植黄魔芋2亩,2019年种植规模扩大到15亩;2012年至2018年,共支付租赁土地租金2004.36万元,发放干胶款、林管费、管理人员工资等共计2.23亿元,大力带动当地经济发展。江城公司将50%以上的就业岗位提供给当地百姓,让多数百姓在家门口就业。不在公司就业的胶农,公司按照与当地政府签订的橡胶产品收购协议,保证以市场价格收购当地百姓个体私胶,促进产业发展。无胶农户,公司有管理岗位优先考虑当地百姓,且多数百姓都将部分土地租赁给公司,公司每年按照租赁协议按时支付12.31万亩土地租金,租金最高时达到149.27元/亩,2017年,支付建档立卡户的土地租金320.29万元,涉及建档立卡户419户,1338人,户均7600元。在江城县委、县政府的统筹规划下,曲水镇、宝藏镇及嘉禾乡3个乡镇共成立橡胶专业合作社23个,涉贫困户3541户,公司对23个专业合作社不断强化技术扶持和管理服务,积极收购合作社橡胶产品,引导涉贫困户走抱团发展道路,积极打造产业链,实施产业扶贫的“江城模式”。

### 改善民生 维护稳定

2014年至今,江城公司共支出148万元为公司107名(符合条件)建档立卡员工自愿购买个体工商养老保险,确保老有所养、老有所依,支出24.2万元为257名(符合条件)建档立卡员工购买意外伤害保险,截至2018年,已获得赔付2.6万元,确保建档立卡员工发生意外治疗有保障;并从2017年开始积极推进橡胶期货+保险工作,在市场持续低迷的形势下确保橡胶产业保险保障。西盟公司与承包商签订《开割投产橡胶林木资产经济承包合同书》后,承包商可领取丧葬补助、老龄承包商补助、农村养老保险、过节慰问。2016至2019年,共支付45万元为1858户建档立卡户送上元旦春节、中秋国庆的祝福,开展“金秋助学”活动,为147名承包商家属提供18万助学金。



## 省委组织部检查组到江城公司十二队党支部进行推优实地检查

随着江城公司十二队党支部顺利通过云南省国资委党委遴选验收,正式成为39个省属企业“规范化建设示范党支部”之一,5月14日,十二队党支部迎来云南省委组织部推优实地检查。

在普洱市委组织部、江城县委组织部相关人员的陪同下,省委组织部副主任科员张健一行实地查看了十二队党员活动中心,详细了解了支部打造的特色党建品牌“服务型党组织”,在服务生产发展、民生建设、脱贫攻坚等方面的工作开展情况。

座谈会上,检查组听取了公司党委及十二队党支部规范化达标创建工作汇报,并就“五个基本”建设工作落实及推进过程中存在的问题和困难进行现场交流。检查组对十二队党支部以党建带群团,以党建引领生产发展,维护边疆稳定,助力当地脱贫攻坚等取得的实效表示肯定,要求支部要继续发挥好主体作用,落实“基层党建创新提质年”各项工作任务,真正把党的基层组织建强建优。(张悦琼)



## 自觉建设学习型企业

近日,集团党委副书记、工会主席陈云忠调研维克达公司,在参观职工书屋时指出,要让阅读成为员工的习惯,读书成为员工汲取知识的源泉,丰富员工的精神文化生活,自觉建设学习型企业。韩天龙/摄

## 云胶集团本部“读到”读书会启动

为进一步增强云胶集团学习氛围,加强学习型企业、学习型团组织建设,5月17日,云胶集团本部举行“读到”读书会成立暨2019年读书会活动启动仪式。

云胶集团党委副书记、副董事长、总经理张光鑫在启动仪式上强调,成立青年读书会是创建学习型企业的需要,是知识经济时代对企业建设的根本要求。通过读书会这一学习载体,拓展学习范围,丰富学习内容,不断提高干部职工的综合素质和创新创业能力。希望进一步培养学习之风,助力青年成长,明确学习方法,分享学习所得,摆正学习态度,把握青春年华。

启动会上,团委负责同志就集团“悦读农垦”读书联盟组建方案及云胶本部“读到”读书会方案进行解读,并介绍了第一期所读书籍《刷新》,组织观看了《书香云南》宣传片。(赵楠)

## 电力公司开展警示教育 活动感受“高墙内”生活

5月10日,农垦电力公司干部和关键岗位人员在公司党委书记、董事长梁栋的带领下,走进西双版纳监狱警示教育基地,身临其境地感受了一次“高墙内”的生活。

大家参观了服刑人员的监舍、改造工作车间、心里咨询室等,并聆听了2名在押服刑人员讲述他们走向犯罪的经过以及发自内心的悔悟,实地感受了服刑人员的监狱生活。

“我曾和你们一样,有一份体面的工作,也曾取得过一些好成绩,可是慢慢的手中握有一定权力之后,我没能把握好原则,一步步滑向犯罪深渊,不仅断送了自己的前程,也毁掉了曾经幸福的家庭。”服刑人员深深地忏悔。

活动后,大家纷纷表示,这次活动从内心深处警示了自己,今后一定会加强自身党性修养,牢记为人民服务的宗旨,提高自我约束能力和自我警示能力,正确行使手中的权力,做到清清白白做人,干干净净做事。(郑晴晴)

## 金沙江木材水运局开展 国家安全普法宣传活动

4月11日,金沙江木材水运局邀请攀枝花市仁和区法院,在公司内开展全民国家安全教育普法宣讲活动。

活动中,仁和区法院副院长向兴国结合自己多年办案的实际工作经验,以案释法,运用典型案例的警示教育作用,大力宣传《宪法》规定的关于公民维护祖国安全、荣誉和利益的基本义务,尤其强调了网络安全法在个人的平时工作、生活中需要引起足够的重视。结合《宪法》《刑法》等法律条文规定,还将“国有企业职务犯罪及关联犯罪的预防”主题加入到此普法宣讲活动中来,明确提出领导干部坚决不能碰的“底线、红线、高压线”。

活动后,干部职工纷纷表示,此次普法宣讲活动增强了自身法律意识,提高了防范驾驭风险的能力,将牢牢把握正确政治方向和舆论导向,营造维护企业安全、国家安全的浓厚法治氛围。(杨荔雯)

## 集团公司党委严格标准要求

# 深入开展扫黑除恶专项斗争

根据省委组织部、省国资委党委关于组织开展“扫黑除恶”专项斗争的有关部署和要求,集团公司党委提高政治站位,及时做好安排部署,深入开展扫黑除恶专项斗争各项工作,集团公司各级党组织结合企业实际认真落实集团党委及当地政府相关职能部门关于扫黑除恶专项斗争工作要求,集团公司扫黑除恶专项斗争工作层层推进取得了实效。

### 提高政治站位

**安排部署扫黑除恶专项斗争工作力度**  
集团公司先后2次召开党委会议,就中央、省委省政府和省国资委党委关于扫黑除恶专项斗争的部署要求和文件精神进行了传达学习,专题学习了“韩勇、张力、陈豪同志在中央扫黑除恶专项斗争20督导组督导云南省工作动员会上的讲话”、省委组织部和省国资委党委关于组织开展“扫黑除恶”基层党组织在行动”活动周等相关文件精神,并结合集团公司工作实际,站在讲政治的高度,对集团公司开展扫黑除恶专项斗争工作进行安排部署。

为保证集团公司扫黑除恶专项斗争的组织领导,集团公司党委成立了扫黑除恶专项斗争工作领导小组,以集团公司党委书记和总经理为双组长,领导班子成员为小组成员的扫黑除恶专项斗争工作领导小组,并设立了领导小组办公室,明确了扫黑除恶专项斗争领导小组和办公室的日常工作职责和工作任务。

制定了“扫黑除恶”专项斗争宣传工作方案,明确了扫黑除恶专项斗争的宣传原则、宣传重点、工作措

施和工作要求,进一步引导广大党员干部职工深刻认识开展扫黑除恶专项斗争重大意义,进一步统一思想,明确职责任务,引导和激励了党员干部职工积极参与扫黑除恶专项斗争,为集团开展扫黑除恶专项斗争工作营造了浓厚的氛围。

### 严格标准要求

**深入推进扫黑除恶专项斗争各项工作到基层**  
发放公开信层层传导有实效。集团公司党委第一时间向集团广大干部职工发放了《致集团全体干部职工关于开展扫黑除恶专项斗争的一封信》,公布了举报方式和举报电话,同时在集团官方网站、云墨通讯报刊等刊登了公开信,同时,集团所属各企业同步向干部职工发放了公开信,全力推进扫黑除恶专项斗争宣传动员进企业,在集团范围营造了人人知晓、人人参与的良好氛围。

充分发挥基层党组织战斗堡垒作用,推进扫黑除恶专项斗争到支部。为保证扫黑除恶专项斗争推进落实在基层取得实效,集团公司党委以“扫黑除恶”为主题内容制定了《集团公司“扫黑除恶—基层党组织在行动”活动周工作方案》,方案要求各级党组织紧扣扫黑除恶专项斗争主题,以支部主题党日、集中开展主题宣讲、集中学习研讨、发放公开信等相关内容开展主题活动,确保了扫黑除恶专项斗争深入基层。截止目前,集团公司各级党组织共组织开展主题党日活动113次,讲授扫黑除恶专项斗争党课19次,集团各级党组织邀请当地公安局、辖区派出所、司法所、社区民警等相关职能部门开展主题宣讲106次,悬挂、制作、

发布了关于扫黑除恶专项斗争、横幅349条。通过主题党日活动和主题宣讲,进一步提高了集团干部职工对扫黑除恶专项斗争的思想认识,扩大了干部职工的知晓率,坚定了同黑恶势力斗争的信心和决心。

扫黑除恶专项斗争经费有保障。集团所属各企业以党组织牵头组织开展扫黑除恶专项斗争各项工作,相关工作经费由各级党组织党费、党建工作经费列支,保证了扫黑除恶专项斗争工作经费有保障。截止2019年4月底,集团所属各级党组织投入到扫黑除恶专项斗争工作的经费2.7万余元。

多途径创新落实扫黑除恶专项斗争工作要求。集团所属各级党组织认真落实扫黑除恶专项斗争各项工作要求,部分企业对内部重点群体开展了“问题”和“苗头”的双重梳理和摸排,准确把握企业职工是否存在涉黑涉恶的情况,组织广大干部职工开展了扫黑除恶专项斗争知识测试,主动加强同企业所在地人民政府、社区、街道的沟通联系,创造条件联合组织开展扫黑除恶专项斗争主题活动等,创新方式落实扫黑除恶专项斗争工作要求,增强了各企业扫黑除恶专项斗争的针对性和实效性。

下一阶段工作中,集团公司党委将进一步建立健全扫黑除恶专项斗争长效机制,完善扫黑除恶专项斗争工作方案,细化分解重点任务,强化领导责任和督查督办,加大扫黑除恶专项斗争宣传力度,加强相关信息的报送等工作,积极支持配合政府相关职能部门深入开展扫黑除恶专项斗争,齐心协力共同推进扫黑除恶专项斗争,坚决打好扫黑除恶专项斗争攻坚战。(李献发)

# 扶贫攻坚打胜仗 齐心协力奔小康

■朱志 (红河云象公司)

当习近平总书记十九大报告中提出“坚决打赢脱贫攻坚战，让贫困人口和贫困地区同全国一道进入全面小康社会是我们党的庄严承诺”的时候，冲锋的号角在全国各地纷纷吹响，从各省到地方，各级都卯足了劲。在全党的号召下，各单位纷纷选派人员到贫困山区驻村扶贫。在这股“洪荒暖流”中，我也有幸被公司选调到了江城参加驻村扶贫工作。

我记得，2016年的3月份，当我接到公司的通知要到偏远的山区做驻村扶贫工作的時候，心情又激动又忐忑，激动的是做为一个偏远的山区走出来的孩子，能够有机会回报“家乡”，为“家乡”谋出路、找点事，共同实现农村脱贫致富。同时还可以在驻村扶贫的道路上不断强化自己，学习基层工作经验。忐忑的是，那时我老婆已有身孕。当我把这个消息告诉我老婆时，她沉默了一会儿，她告诉我“我只是一个人需要照顾，而你们还有一大群人等着你们呢”。虽然只是一句平淡的话语。但那一句话，

让我明白了什么是“爱”。

怀揣着这一份沉甸甸的“牵挂”，我踏上了驻村扶贫的道路，到了驻村扶贫地，我们每个驻村扶贫工作队员都在思考面对一个偏远的山区的农业村，龙塘村的发展优势在哪？如何实行脱贫致富？怎样摆脱村民“等、靠、要”的依赖思想？在面对这一系列困难后，首先我们想到的是，从自身做起，从最小的事做起，每天我们7点钟准时起床，打扫办公楼、场地，再到村小组贫困户家了解他们的生活状况，和他们谈心谈话。同时，并积极引导村干部、群众转变观念，树立战胜贫困、改变落后面貌的信心和决心，使“要我富”转变为“我要富”的思想，再后来，积极为村上出谋划策，寻找发展之路。

我曾记得，龙塘村一碗水小组的一位60多岁的老奶奶，由于她家分到的宅基地，地基不扎实，她非常担心下雨滑坡。我们每次去的时候，老奶奶都会向我们述说

她家的情况，我们看在眼里，急在心里。决心要把这件事办好，经过多次和村干部、包工头商量，我们又重新找施工队把她家的宅基地弄踏实。经过做这些小事长期的坚持，村民对我们的态度也从“敷衍了事、表面工作”转变到了“他们是真心的、诚意的”。

一年里，我们抓好了龙塘村两委换届选举，积极协助村上申报、落实项目，完善了村公路建设，推进异地扶贫搬迁民房建设工作，为村上积极申报了“四位一体”项目四百万等，实现了村上10户脱贫摘帽。

在党的号召下，全国各地纷纷吹响了全面建成小康社会的号角，在举全国人民力量的支持关心下，现抬头仰望，在每一个贫困地区，都有一支党的宣讲队，都有一支为打赢扶贫攻坚战的钢铁战士，在共筑全面建成小康社会同呼吸，共命运。在我来不及感慨的瞬间，我们农村的乡间小道已变成了一条条宽敞的水泥路，一幢幢洋房都拔地而起耸立在路两旁。

的佳作，犹如品味刚刚启封的陈年佳酿，沉醉于其间流连忘返，就不由得生出一种紧迫感，于是促使自己不得不日夕临池，加紧追赶的步伐，社会正在突飞猛进，如果稍有懈怠与懒惰，都会在停滞中落后。

再比如，古人云，修辞立其诚，说的是写文章，其实学书法也莫不如此，书贵人品，其中也包含了一个诚字，中国书法家艺术的博大精深，千百年来为无数追逐者倾倒，然而传世的大家却寥寥无几，凡唾其人品者必先唾其字，足见做人比做书更难，也更要紧，在书法艺术的殿堂里，踏踏实实做学问，在博学多采中摄取丰富的知识营养，即使成不了艺术家，能以文修身，艺术养性，亦足以自慰生平乎。

还如净，净者，心一也，书法是寂寞的学问，甘于寂寞才能心灵纯净，净是一种境界，工作烦劳之余，茶余饭后之暇，或展纸挥毫，或拈笔静书，穿越时空，直追前贤，畅游于艺术线条之海，驰骋于点画波瀾之林，翰墨洗耳去繁尘，豪情凝于刀管，身艺交融，心神俱净，那是一种物我两忘的灵界与妙境，那是一种心旷神怡，宠辱皆忘，把酒临风，其喜洋洋者矣的快感。

## 有母亲的地方

### 才是家

■李招君 (孟连公司)

“妈，我回来了”，还未进家门，我便看到向倦着身体的母亲在院子里种菜的身影。夕阳的余晖，洒在她小小的身体上。“哎，闺女回来了！”

读书去得远，工作也在异乡，似乎一年回家一次已经成了母亲最大的守望，她从不与我说想念，从不诉我舍不得，因为她知道，女儿总要长大，总要去外面的世界闯一闯。

“女儿难得回来，今晚咱们吃饺子”，说着，就催促爸爸去摘韭菜。看着厨房里忙碌的母亲，我内心既欣喜又害怕，喜的是终于回来了，害怕的是我努力的速度，赶不上她老去的速度，耳旁边一根根冒出的白发，双手间布满厚厚的茧子，微微佝偻的背脊……我强忍住泪水，去帮她洗菜。“妈，今年，少种几块地吧，你和爸太辛苦了”，我话家常似的问她，“不行啊，闺女，趁着我们两个还干得动，多种点，弟弟刚应征入伍，以后用钱的地方还多着呢，这不，听说今年生姜的价格要涨，我们得多种点，也好减轻你们的负担”。母亲还是这样，一生操不完的心。

母亲是村里出了名的“能手”，每年种几十亩地，养好几头牛，与她同龄的阿姨们都比她穿得时髦，总爱调侃她，别这么拼，两个女儿总归是要嫁出去的，那学不上，有什么区别，好好培养儿子便够你养老了。母亲只是笑笑不语，便朝山上走去。母亲的家庭重男轻女较为严重，家中姊妹又多，小时候的她特别渴望读书，但由于家里穷，外公便让她辍学回来，把上学的机会留给了舅舅，母亲一共才识得为数不多的几个字，我们姐妹三个的名字她学了好几天才记住。她并没有觉得女儿有什么不好，相反，我和姐姐都倍加疼爱，从小到大就一直叮嘱我们，要好好读书，去山外面的世界生活。现在，三个孩子都走出了大山，离好的生活越来越远，离母亲，却越来越远。

晚饭后，与爸爸喝了两口，听他说起前两天母亲的风湿病又犯了，半夜疼得厉害，说去医院太贵了，忍忍就过去了。我起身便怒气冲冲地朝正在洗碗的母亲走去，质问她为什么舍不得花钱看病，她笑着说，我的女儿长大了，会关心妈妈了，再痛的病也好了，你看，妈妈身体好着呢。

小时候，为了我们，她无数个夜晚没有睡过一个安稳觉，现在，依然在夜夜牵挂，上学后，考上外地的大学，第一次出远门，她一直拿着手机，盯着地图，研究我走过的路线，仿佛一不小心，就会弄丢了心爱的孩子；工作后，在离家很远的城市生活，每次电话都是嘘寒问暖，下班了吗？吃饭了吗？工作忙不忙？一个人在外，别走夜路，要多注意身体……突然发现，小时候一直觉得永远不会变老的她，也开始有了一撮撮的白发，眼角的皱纹也在层层叠加，每次与她视频，为了不让我觉得她老，她也偷偷开始使用美颜相机……

我眼中，家是一个地方，母亲眼中，家是有我的地方。曾经以为母亲老去是很遥远的事，突然发现，她的年轻，已经是很久很久以前的事了，时光，好不经用，抬眼她的生命已然过了半生！

一早起身，坐上返程的火车。热腾腾的饺子，装在我的背包里，有鲜肉的味道，韭菜的味道，但是满满的都是母亲的味道，我知道，母亲在哪里，家就在哪里，有母亲的地方，才是家！

## 观书随感

■李志宏 (旅游公司)

近日，在“庆祝新中国成立70周年”书画展组委会办公室看到几幅书法作品，闻着墨宝之香，看着线条之美，深谙书者的精神在笔下的肆意流淌，惊叹创作时的物我两忘，这种超越了技法的心迹流露，趋之道法之自然的境界，让我赞叹不已，于是手攀心追，但却差距甚远，究其原因，乃心浮气躁所致。

其实每一幅作品都不是一朝一夕所能，正如古语说，冰冻三尺，非一日之寒，学书须苦练基本功，无论是做人还是学书，都讲究一个心态平和，特别是要随时记住三个字，勤、诚、净。

勤乃中国古训，古已有之，如业精于勤荒于嬉，这个深刻的道理，是在求学过程中才有真正的理解，一个人要成就一番事业，就必须付出艰辛的劳动，书法艺术更需要倾注毕生的勤奋和智慧，每当参加各种书展，欣赏书友们



## 凉山的远方的火 远方的泪

■段玉旺 (兴农康丰公司)

三月本该是春雨催着绿荫，鸟语花香，四处绿叶、生机勃勃的季节，可就在2019年3月30日那天，一场大火席卷了凉山郁郁葱葱的森林。昔日的绿水青山变成了一片火海，烈火烤焦了黄土，浓烟熏黑了蓝天，硬是在瞬间夺走了30位年轻的生命，其中就有27位消防指战员。清明时节雨纷飞，路上行人欲断魂，30位英烈的牺牲，让凉山无比悲凉。

有一种人，战争年代他们冲锋陷阵保家卫国，和平年代他们站岗执勤戍守边疆，哪里有灾情哪里就有他们的身影，他们就是老百姓心中的最可爱的人——军人！曾经的我也不顾家人和老师的劝说为了圆自己的梦参军到部队，经历过抗洪抢险、滑坡救援、森林灭火等任务，感受过一瓶水几个人喝，一根火腿肠三个人吃，越野终点冲刺线上你帮我扛枪我帮他背包，退伍时火车站送别哭的稀里哗啦，终明白“战友”的分量。

没有人想过要当烈士，烈士作为军人的最高荣誉付出的是生命代价。凉山牺牲的27名消防队员中有1个80后，24个90后，2个00后，本是花样年华，是一个孝顺儿子、谈一场恋爱、做一回父母的时候，却不想年轻的生命奉献在了凉山这片森林里，成为了勇士和英雄。山川含泪，天地同悲，远方的我不禁潸然泪下，心里为他们默哀，战友啊！愿你们放心走好！凉山有你们的守护将会更加美好。

所谓的岁月静好，只是有人在负重前行。让我们珍惜现在的工作、生活，提高安全意识，随时提醒自己安全用电，做好防水、防火、文明行车等，愿不再有天灾人祸，也让我们的消防官兵少一些危险，让社会多一份和谐安宁。



## 阿兰：胶林追梦人

■张悦琼 (江城公司)

嗨嗨……有农行信息提示，这位90后小胶农点开一看，是2018年最后一笔胶乳款打进来了，离他们的“汽车梦”又近了一步，她迫不及待地与老公分享这份喜悦。眼看土卡河公路快修通了，他们的小宝宝也快出生了，老公伸手指去摸阿兰8个月的孕肚，小两口美滋滋地盘算着，再加把劲儿，争取明年就把车子给开回家。

阿兰生长在中国与越南交界处的一个苗寨寨子，是江城公司20队的一名割胶工。90年代末，农垦人肩扛使命到此开辟橡胶事业，挖坑、育苗、定植、浇水……这个安静的苗寨迎来了前所未有的热闹景象。几年后，满山小苗长成了参天大树，云胶江城公司建立生产队统一服务管理，苗寨再也不是那个没有人烟、没有作物、没有技术、没有经济来源、什么都没有的闭塞小寨了，在公司的带领下整个寨子都以割胶为生。

去年，小两口签下了186亩的岗位合同书，决心用双手“割”出一辆“汽车梦”。而腹中小生命的意外到来，让他们喜出望外，却也有些措手不及，3737株胶树成为了他们必须面对的一大难题。7月，孕吐反应来得太激烈，在老公的极力劝阻下，她勉强在家休息了几个晚上，老公整夜整夜持续割胶，回到家后全身虚脱倒头就睡，可再怎么拼命单靠一双手也无法割完几千株橡胶，包胶任务要完成，这样下去不是办法，阿兰只好咬牙坚持。黑漆漆的林地里，饥饿的蚊虫簇拥而来乱飞乱撞，她扶着橡胶树恶心想吐到直不起腰来，甚至连挥手赶蚊子的力气都没有，每吐完一次都像历经一场恶战，绝望到了极点。看着她满脸鼻涕眼泪的狼狽样，老公

实在心疼，执意要送她回去休息，她摸着自己的肚子拒绝道：“挺一挺也就过去了，我多割一亩，咱孩子出生后就能少吃一点儿苦！”

女子本弱，为母则刚，无法想象阿兰就这样挺着孕肚坚持到了11月底停割。可刚出月子没多久，又迎来了新一年开割，胶不割不行，宝宝还在哺乳期，娃不带更不行，如何两全又成为了他们必须面对的又一次难题。若是把孩子放在山上的窝棚里带，又担心毒蛇、蚊子、大黄蚂蚁来袭击，思前想后，也只好在每一个割胶的夜晚带着73岁的老父亲和不满3个月的宝宝一起上山，老人就在窝棚里帮忙照看小孩，阿兰割完一片地就回来给孩子喂一次奶。

那天凌晨4点左右，狂风伴着暴雨席卷而来，窝棚被风吹得几乎快散架，大雨哗哗漏进来，泥浆被雨水溅起，浸湿了铺在地上的褥子，孩子似乎受到了惊吓，一直哇哇大哭，瘦骨嶙峋的老人脱下衣服包裹着孩子，光着身子紧紧抱着孩子蹲在角落里不知如何是好。阿兰赶到窝棚时已是全身湿透，当看到眼前的这一幕，她再也忍不住了，情绪完全崩溃，泪水在此刻决堤：“爹，我不孝顺，我没本事，我让您这么大年纪还跟着我受罪。”她哭的更大声了：“还有我的孩子，她还这么小啊。”老人百感交集，一时间不知该说什么才好，就这样听着风声雨声哭声交响。当他再开口时已是老泪纵横：“姑娘啊，是爹对不起你，是爹拖累你了！”三代人的泪水就这样随着雨水肆意流淌。父亲回忆到，“你2岁多的时候，正是橡胶开垦的火热期，家里没人带你，我们上山挖坑时就折几片芭蕉叶垫在挖好的穴坑

中，把你抱进去自己玩，再挖好一个，就把你移到下一个穴坑里继续玩。山坡烈日当头，30多度的高温烘烤着你的小脑袋，干一天活计回到家时，你满脸满嘴全是泥巴，黝黑的脸上风吹泪痕成了疤。”说到这里时，父亲凹陷的眼里又淌出了泪水。

阿兰是一个懂事的姑娘，母亲去世后，因不忍心看父亲一人过度操劳，便执意辍学回家帮父亲干活，年幼的她从此便担起家庭的重担，永远失去了和同学一起嬉笑玩乐的校园时光，她跌跌撞撞深深浅浅的步伐刻印在了祖国边境的每一寸土地上，大好的青春年华献给了挺拔茂盛的片片胶林。她也会尝试过到城里打工，试图劝说父亲到城里租房住，方便照顾。但父亲无法忘却开垦时的艰难不易，他对这片土地有着特殊的爱，此生决心哪也不去，守着这片胶林直到老死，兜兜转转一圈之后，阿兰还是决定回来割胶，她深深感到还是回到苗寨才更踏实。

风停雨歇时天色也渐渐吐白，走出窝棚眼前一片春意盎然！眺望土卡河公路，阿兰仿佛看到了他们家的汽车正从远方缓缓驶来！

橡胶产业带动了边疆整个苗寨寨子的发展，父亲用一生践行着“艰苦奋斗 勇于开拓”的农垦精神，践行着“吃水不忘挖井人”的感恩精神。这样的精神，这样的家风在阿兰身上得到了很好的传承，也必将在孩子的身上得以延续。平凡的几口人，小小的一个家，心里装着小小的梦想，靠自己的双手创造财富，苦点累点却在一步步脱贫致富。

不分年龄，不分民族，不论贫富，我们都是追梦人！